

INFORME DIAGNÓSTICO

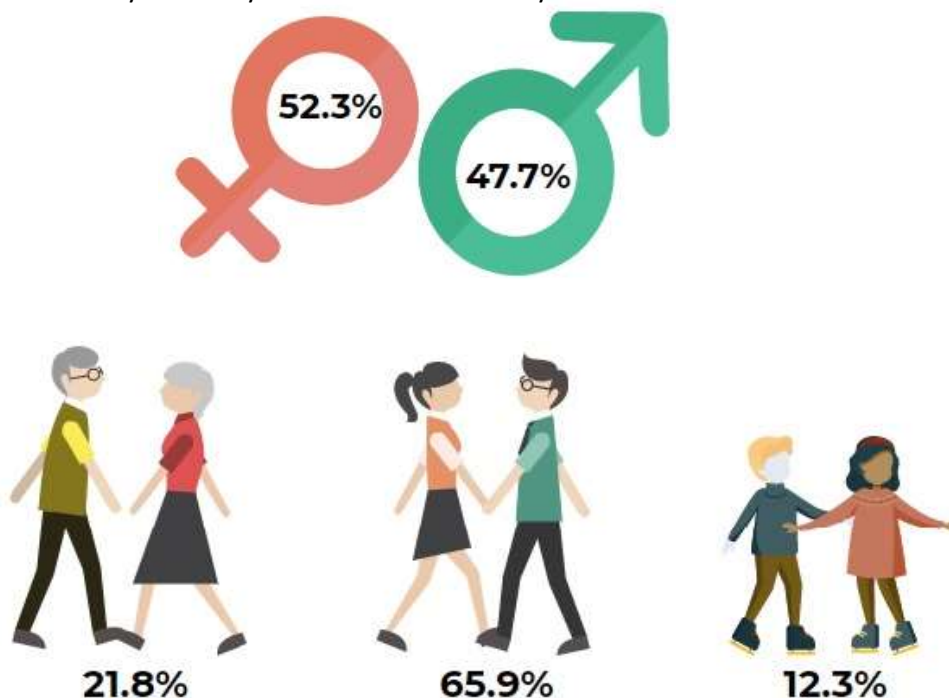
PROGRAMA BARRIOS EN ACCION – ESTRATEGIA SOCIOCOMUNITARIA

Recuerde que este informe se aplica en los barrios que no cuentan con la estrategia Activación Barrial y que el análisis si bien puede ser amplio, debe centrarse en los pilares de Comunidad y Familia.

Nombre Coordinador/a Barrial	Macarena Durán Galleguillos	
Nombre del barrio	Comuna	Región
Guayacán	Coquimbo	IV- Coquimbo

Información relevante recolectada con informantes claves y/o documentación (caracterice el barrio)

El barrio de Guayacán se encuentra al sur de la comuna de Coquimbo, cercano a la bahía de La Herradura y barrio El Llano. Nace en 1846 como establecimiento marítimo-minero. Hombres y mujeres dieron a este lugar las condiciones necesarias para desarrollar una pujante empresa que llegaría a ser una de las más próspera de Chile y ubicaría a nuestro país como primer exportador de cobre del mundo. Dada su riqueza patrimonial histórica, Guayacán es declarado zona típica en 2005. Según los datos extraídos desde Censo 2017, el barrio consta de 2.746 habitantes, siendo de estos 1.437 mujeres y 1.309 hombres. Respecto de sus rangos etarios, un 12.3% es menor de 15 años, un 65.9% tiene entre 15 y 64 años y un 21.8% es adulto mayor de 65 años.



Su geografía lo ubica en un sector bajo, siendo el tránsito de personas dentro del barrio supeditado en su gran mayoría a habitantes. Existe un contraste visual entre su casco histórico y sus bordes periféricos que agrupan viviendas precarias que complejizan la uniformidad del sector.



CASCO HISTÓRICO



POBLACIÓN ALMIRANTE WILLIAMS

La caracterización socioeconómica en Guayacán es la siguiente: D (83%) - C3 (13%) - E (5%), según la información proporcionada por estudio Serviu (https://eae.mma.gob.cl/storage/documents/04_Anteproyecto_PRC_Coquimbo_Guayacancito.pdf).



Actualmente, se desarrolla la construcción del complejo de viviendas sociales “Mi Pequeño Guayacancito” en la periferia oriente del barrio Guayacán, proyectando su entrega para principios de 2022.

En su territorio exterior están ubicadas las instituciones Universidad Católica del Norte, Asociación Chilena de Seguridad y Liceo Industrial José Tomás Urmeneta. En su sector interior se encuentra el Jardín Infantil Tesoritos de Guayacán y Cementerio Inglés (patrimonio de Guayacán), manteniendo todas las anteriores una relación con el tejido social del barrio. Dado que es un pueblo histórico y protegido como zona típica, se recibe la visita de turistas durante un periodo de normalidad. Presenta una caleta de pescadores, la pequeña playa El Cóndor y restaurantes en el sector de su bahía.



En el interior del barrio, presentan escasa locomoción colectiva, siendo solamente una línea de colectivos de frecuencia baja lo que se encuentra activa en la actualidad. También se encuentra instalada desde larga data la oficina Revive Coquimbo, administrada por la Municipalidad de Coquimbo que reúne a los profesionales a cargo de los proyectos de revitalización barrial financiados por SUBDERE y el Banco Interamericano de Desarrollo.



Funcionan 26 organizaciones comunitarias territoriales, deportivas y culturales que reúnen a los vecinos activos del barrio. De ellas, se extraen las dos juntas de vecinos del territorio: Junta de Vecinos N°13 y Junta de Vecinos José Tomás de Urmeneta. En cuanto a equipamientos básicos, el sector no cuenta con los servicios necesarios para el autoabastecimiento, originando dinámicas de dependencia de otros sectores, obligando a la población a desplazarse. No existe, por ejemplo, una escuela básica en el sector. Dado que Guayacán ha sido receptor de varias intervenciones, es que su estructura y funcionamiento de capital social está definido. Además de las empresas anteriormente mencionadas, también se encuentran en el territorio la Compañía Minera del Pacífico del grupo CAP, con su puerto receptor de hierro desde la mina El Romeral de La Serena; las empresas petroleras COPEC, ESMAX y ENEX y la empresa estatal ENAMI. Estas empresas han tenido permanentes espacios de acercamiento con la comunidad, siendo activas en responsabilidad social empresarial, pero

también son un foco de preocupación de los vecinos dados los niveles de contaminación y peligrosidad que implicarían, razón que los ha mantenido realizando gestiones permanentemente.



RELACIONES Y REDES	
¿Qué instituciones trabajan o han trabajado en el barrio?	
Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) Banco Interamericano del Desarrollo (BID) Municipalidad de Coquimbo Minvu (Construcción villa Mi Pequeño Guayacancito) Consultora Verde (Programa desarrollo turístico con fondos del BID) Senda	
¿Con qué redes externas se relaciona la comunidad? (instituciones públicas y/o privadas)	¿Cuál es el objetivo de estas relaciones?
Municipalidad de Coquimbo Subsecretaría de Desarrollo Regional (SUBDERE) Universidad Católica del Norte Compañía Minera del Pacífico Enami Petroleras COPEC, ESMAX y ENEX	Fomentar la coordinación de la responsabilidad social empresarial de las empresas privadas con la comunidad, tanto en recursos y acciones como en mejora de sus propias actividades productivas.
¿Qué experiencias positivas rescata la comunidad de estos trabajos?	¿Qué experiencias negativas rescata la comunidad de estos trabajos?
Se propicia el desarrollo de actividades culturales, deportivas, recreativas, religiosas, educativas y de mejoramiento de infraestructura a lo largo de la relación entre las instituciones y el barrio, gracias a un trabajo en cohesión.	Hay certeza en la comunidad respecto de que los fondos otorgados por el BID no han sido gestionados y ejecutados de manera óptima o de la forma en que la comunidad lo planteó en el plan maestro, sufriendo modificaciones,

	omisiones y atrasos que no han dejado ver los beneficios para los habitantes. Adicionalmente, existen cuestionamientos por una parte de la comunidad respecto de las consecuencias para la salud y el medio ambiente por las actividades productivas de las empresas petroleras y mineras del sector, lo cual ha sido manifestado en instancias personales, a nivel de concejo municipal, de autoridades y prensa.
--	--

Describa la relación entre la comunidad y municipio (cuáles son los focos de conflicto)

Indican haber invitado en múltiples ocasiones al anterior alcalde a su territorio, sin haber recibido su visita para conversar o planificar mejoras en la relación bilateral. Los puntos de desavenencia son principalmente la poca presencia de servicios y gestión real municipal en el territorio, la ejecución del presupuesto otorgado por el BID y la intervención en gestión ambiental por las empresas del sector. No perciben una presencia permanente en la comunidad de los servicios que ofrece la municipalidad, aparte de la presencia de la oficina REVIVE. Creen que los diagnósticos ya están hechos y no han cambiado. Respecto de la nueva administración municipal, la comunidad espera que exista una relación fluida y de interés por parte del municipio por dar a Guayacán la importancia y solución a urgencias que se requieren hoy.

¿Han tenido problemas con agentes externos a la comunidad? ¿Cómo los han resuelto?

Actualmente, el problema o conflicto que está presente en parte de la comunidad con los agentes externos que se encuentran en el barrio, CAP y ENAMI, es la presencia de contaminación en el territorio proveniente de sus operaciones. Para solucionarlo, se ha planteado el problema y petitorios a las empresas y realizado consultas masivas a los vecinos. Esta inquietud ha sido además llevada al concejo municipal. Además, se ha planteado la preocupación por la peligrosidad que genera la presencia de tambores de combustibles pertenecientes a las empresas petroleras.

¿Principal beneficio que aporta al barrio las relaciones con instituciones públicas y/o privadas?

Aun cuando los aportes en fondos, actividades y cultura podrían ser optimizados, la comunidad los reconoce como un importante aporte en el tiempo, que se espera continúe y mejore. Además, un beneficio importante ha sido también la estructura de sus organizaciones activas y el reconocimiento a sus juntas de vecinos, siendo considerados e invitados a diferentes actividades dada su representatividad.

PROBLEMAS/NECESIDADES DE LA COMUNIDAD Y EL BARRIO

Principales recursos y fortalezas con los que cuentan las familias y la Comunidad

Entre las fortalezas, se encuentra la identificación que su comunidad activa siente con su barrio patrimonial e histórico, sintiendo un orgullo desde sus propias percepciones y las de sus padres y abuelos. Otra gran fortaleza en la gran solidaridad que existe ante dificultades que pueda estar enfrentando algún miembro de su comunidad.

¿Cuáles han sido los problemas y las necesidades que han aquejado a las familias y la Comunidad los últimos dos años?

El principal problema ha sido la proliferación del narcotráfico y consumo de drogas desde una temprana edad, siendo esto el principal foco de incivildades acaecidas en el territorio. Además, el evidente consumo de alcohol a toda hora en la vía pública, en personas de todas las edades. Su comunidad coincide en la poca identificación que los jóvenes tienen con su barrio, lo que hace que sean destructivos con su entorno. Entre sus grandes necesidades están la necesidad de sentirse

reconocidos como habitantes de un barrio patrimonial poco visibilizado, la activación de locomoción colectiva y revitalización del sector a nivel económico, cultural, social y deportivo. Reconocen que hay presencia de incivildades tales como robos, tenencia de armas y violencia intrafamiliar, pero en una medida menor a la vinculada al consumo y tráfico, identificando este último como el mayor de los problemas a atacar actualmente.	
¿Qué han hecho las familias y la Comunidad (organizaciones, familias, vecinas y vecinos) para resolverlos? Con qué recursos cuenta la comunidad para resolverlos (por ejemplo, son organizados)	
Las organizaciones que se encuentran activas han expresado sus necesidades tanto a las mesas que se han activado en el marco de las intervenciones con instituciones públicas y privadas como al propio municipio y concejo comunal. Además, han realizado las gestiones para visibilizar en la prensa aquellos temas relevantes, lo cual ha sido ampliamente cubierto.	
¿Qué características de vulnerabilidad afectan a las familias y comunidad que viven en el barrio?	¿De qué manera les afecta?
<ul style="list-style-type: none"> - Existen varias viviendas en condiciones de precariedad y pobreza. - Acumulación de basura y chatarra en espacios de uso público. - Alto número de adultos mayores en situación de vulnerabilidad - Accesos e infraestructura de calles no aptas para adultos mayores (calles empinadas sin mantenimiento) - Crecimiento en el problema de narcotráfico y consumo de alcohol y drogas - Poco movimiento en el sector por ausencia de lugares activos de interés - Muy escasa locomoción colectiva 	<ul style="list-style-type: none"> - Inminente estigmatización - Percepción de abandono por parte de instituciones públicas - Aislamiento de la ciudad - Calidad de vida deficiente
¿Cómo la red pública y privada podría vincularse en la solución a estas necesidades?	
<p>La red pública puede tomar las riendas respecto de estimular la activación del barrio, instalando en el territorio lugares de interés que incentiven la venida al barrio no solo bajo condiciones turísticas, sino incentivando la actividad económica mediante el comercio y servicios públicos. De esa forma, Guayacán sería visitado por personas externas al barrio y aumentaría el flujo de locomoción colectiva. Adicionalmente, la activación del barrio en cuanto a tránsito de personas y vehículos permitiría que no fuera un terreno fértil para actividades ilícitas, puesto que la soledad propia de sus calles permite hoy en día la proliferación de estas actividades por ser “tierra de nadie”. Actualmente, existe una comisaría cerca del sector, pero no ha habido una diferencia desde su instalación en 2014 hasta la fecha. La comunidad coincide en que hace falta un operativo policial a gran escala para entregar una señal a quienes han llevado el tráfico de drogas al barrio y a la propia comunidad. La red privada puede continuar su vinculación, siempre tomando en cuenta como primera fuente a la comunidad en la toma de decisiones a sus acciones de responsabilidad social empresarial. Así también se debe continuar prosperando en las acciones de mejora de sus procesos productivos contaminantes. En conjunto, tanto la red pública y privada en colaboración con la comunidad, deben hacer una revitalización real del gran capital patrimonial y cultural que posee el territorio, no solamente en fechas puntuales, como el Día del Patrimonio, sino de forma permanente. Se reconocen las acciones realizadas y los apoyos en fondos y coordinación de actividades anteriores, sin embargo, el carácter de zona típica protegida debe ser más enfático para impactar en el barrio y en la comuna.</p> <p>En conjunto, además, se puede intervenir en el segmento infantojuvenil, incentivando las</p>	

actividades deportivas y culturales que puedan prevenir su ingreso al consumo de alcohol y drogas.

ANÁLISIS DE REDES Y RELACIONES:

Catastro Organizaciones									
Nombre	Tipo	Formal o Informal	Activa o Inactiva	Funciones y Actividades que realiza	Localización	Datos dirigente/a o presidente/a	Afiliados/as o integrantes	Actividades en el espacio público	Espacio utilizado
JUNTA DE VECINOS N°13	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, CURSOS Y ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	NORMA PLAZA	400	NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
JUNTA DE VECINOS JOSÉ TOMÁS URMENETA	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, CURSOS Y ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	CARLOS ZEPEDA	230	NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
CLUB DEPORTIVO ALMIRANTE WILLIAMS	SOCIAL DEPORTIVA	FORMAL	ACTIVA	ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	OSCAR VARGAS		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
CLUB SOCIAL Y DEPORTIVO LOS REBELDES	SOCIAL DEPORTIVA	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, CURSOS Y ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	ALEJANDRO MARCHANT		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
CLUB DE RAYUELA UNIÓN GUAYACÁN	SOCIAL DEPORTIVA	FORMAL	ACTIVA	ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	GUILLERMO FLORES		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
CLUB DEPORTIVO LIVINGSTONE	SOCIAL DEPORTIVA	FORMAL	ACTIVA	ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	ALEJANDRO URETA		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
CLUB DEPORTIVO PROGRESO	SOCIAL DEPORTIVA	FORMAL	ACTIVA	ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	PEDRO GAM		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
RACING CLUB DE GUAYACÁN	SOCIAL DEPORTIVA	FORMAL	ACTIVA	ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	MÁXIMO CONTRERAS		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
CAM PALOMA DE LA PAZ	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, CURSOS, ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	MARIO VELIZ		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
CAM JESÚS DE NAZARETH	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, CURSOS, ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	ROSA TOLEDO		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
CAM RAÍCES PUEBLO DE GUAYACÁN	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, CURSOS, ACTIVIDADES	GUAYACÁN	RUTH PLAZA		NO DURANTE	SEDE COMPARTIDA

Programa Barrios en Acción – Estrategia sociocomunitaria
Fondo de Solidaridad e Inversión Social



				DE ESPARCIMIENTO				LA PANDEMIA	
AGRUPACIÓN MUJERES DE GUAYACÁN	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, CURSOS, ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	AMANDA BRUNA		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
CENTRO DE MADRES SANTA EMITA	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, CURSOS Y ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	DAYS ROJAS		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
GUAYACÁN TE MUEVE	SOCIAL CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	ALEJANDRO CERDA		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
AGRUPACIÓN CULTURAL NUEVO AMANECER DE GUAYACÁN	SOCIAL CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	VIOLETA CÁCERES		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
AGRUPACIÓN CULTURAL EL CÓNDOR	SOCIAL CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	NATALIA PÉREZ		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
GRUPO CULTURAL SOCIAL SONIDOS DE GUAYACÁN	SOCIAL CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	JAIME RAMÍREZ		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
CORPORACIÓN PATRIMONIO Y CULTURA GUAYACÁN	SOCIAL CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	MAURICIO CARMONA		NO DURANTE LA PAANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
BAILE DANZA N°15	SOCIAL CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	MARÍA TERESA PIZARRO		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
BAILE CULTURAL INDIO ARAUCANO DE GUAYACÁN	SOCIAL CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	MARÍA VALDIVIA		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
BAILE RELIGIOSO INDIOS SIUX GUARDIANES DE SAN PEDRO	SOCIAL CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	ELIANA ROJAS		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
BAILE RELIGIOSO SAN PEDRO	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN			NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
COMITÉ DE VIVIENDA PORTAL COPIHUE	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES	GUAYACÁN	MANUEL VEGA		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
CLUB DE ALLEGADOS FUTURO GUAYACANCITO DE COQUIMBO	SOCIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES	GUAYACAN	MIRZA MOLINA		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA

Programa Barrios en Acción – Estrategia sociocomunitaria
Fondo de Solidaridad e Inversión Social

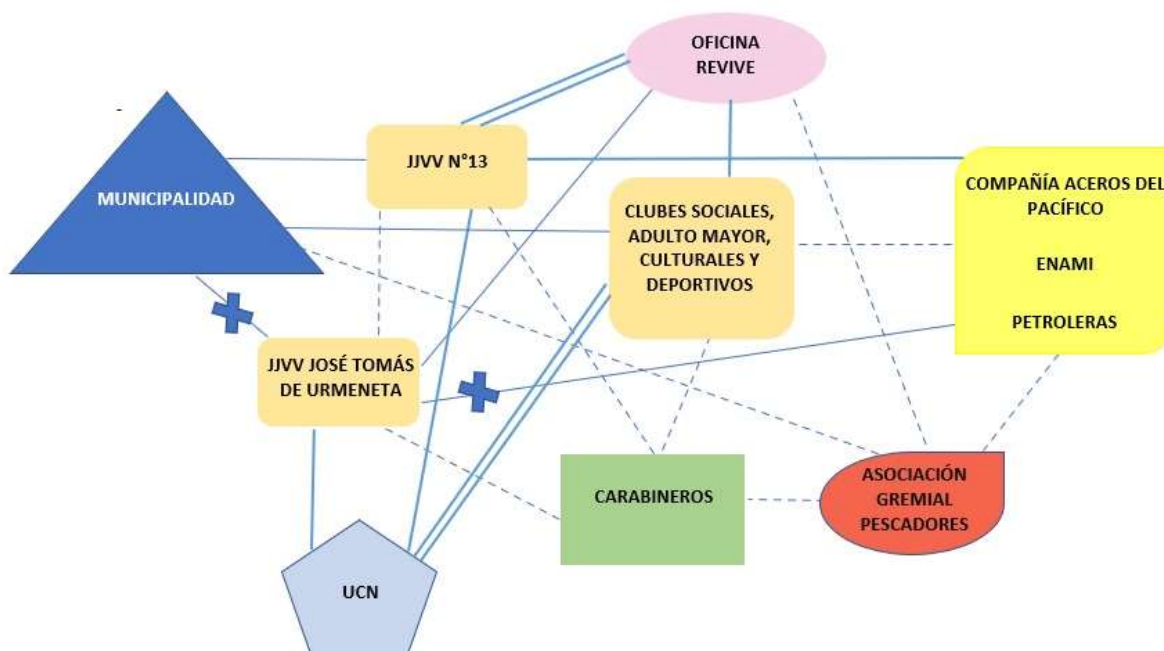


AGRUPACIÓN SOCIAL CULTURAL GUAYACÁN EN COQUIMBO	CULTURAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES, ACTIVIDADES CULTURALES	GUAYACÁN	SOLEDAD ASTUDILLO		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE COMPARTIDA
SINDICATO DE PESCADORES	GREMIAL	FORMAL	ACTIVA	REUNIONES	GUAYACÁN	OSCAR ARAYA		NO DURANTE LA PANDEMIA	SEDE PROPIA
MUNICIPALIDAD DE COQUIMBO	MUNICIPAL	FORMAL	ACTIVA	SERVICIOS	COQUIMBO	ALCALDE ALI MAHNOUCHEHRI			
OFICINA REVIVE COQUIMBO	MUNICIPAL / SUBDERE	FORMAL	ACTIVA	GESTIÓN PROYECTOS, REUNIONES, CURSOS Y ACTIVIDADES DE ESPARCIMIENTO	GUAYACÁN	COORDINADOR SECPLAN CLAUDIO TELIAS			
2DA COMISARÍA CARABINEROS	POLICIAL	FORMAL	ACTIVA	PATRULLAJES Y OPERATIVOS POLICIALES	COQUIMBO	SUBOFICIAL MAYOR NELSON VERA			
EMPRESA NACIONAL DE MINERÍA ENAMI	MINERA	FORMAL	ACTIVA		GUAYACÁN	JEFE RELACIONES COMUNITARIAS RODRIGO MORA			
UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL NORTE	EDUCACIONAL	FORMAL	ACTIVA		COQUIMBO	JEFE VINCULACIÓN CON EL MEDIO LUIS MONCAYO			
PETROLERA ESMAX	PRODUCTIVA	FORMAL	ACTIVA		GUAYACÁN	JEFE DE PLANTA JAIME SEREBRINSKY			
PETROLERA ENEX	PRODUCTIVA	FORMAL	ACTIVA		GUAYACÁN	JEFE DE PLANTA JORGE AHUMADA			
PETROLERA COPEC	PRODUCTIVA	FORMAL	ACTIVA		GUAYACÁN	ENCARGADA COMUNIDAD DANIELA CÁCERES			
CAP MINERIA	MINERA	FORMAL	ACTIVA		GUAYACÁN	JEFA RELACIONES COMUNITARIAS CAROLINA JULIÁ			

a) Análisis dinámico de los actores

Nivel de incidencia	Alta	JJVV N°13 JJVV José Tomás Urmeneta Oficina Revive		No existen agentes que generen dificultad en las redes.
	Media	Clubes sociales, adulto mayor, culturales y deportivos Sindicato Pescadores Municipalidad UCN Enami Petroleras CAP Carabineros		No existen agentes que generen dificultad en las redes.
	Baja			No existen agentes que generen dificultad en las redes.
		Facilita	Indiferente	Dificulta
Interés por acciones futuras				

b) Análisis de las vinculaciones y redes
Sociograma del Barrio:



Principales hallazgos del sociograma

Dado el gran número de organizaciones deportivas, sociales y culturales detectadas es que se agrupa en una sola figura aquellas que se diferencian de las dos juntas de vecinos del sector. Cabe mencionar que mediante entrevistas, conversaciones grupales y averiguaciones de la Coordinadora Barrial en el barrio, se puede evidenciar que el gran número de organizaciones existentes, considerando que el barrio no es un territorio extenso, está directamente relacionado con la condición de ser una organización conformada formalmente para poder acceder a los beneficios y fondos que otorgan las empresas privadas activas del territorio. Se ha podido verificar finalmente que todas estas organizaciones son igualmente activas en sus correspondientes juntas de vecinos, siendo estas los verdaderos ejes de la relación entre el barrio y los demás actores. Si bien las juntas de vecinos poseen experiencia trabajando juntas en mesas de trabajo público privadas, la relación entre ellas se reduce solo a temas puntuales, teniendo ambas una cultura organizacional diferente y definida. Los socios activos de ambas demuestran su compromiso y lealtad, aun cuando no son numerosos. La Junta de vecinos N°13 posee una relación estrecha con la oficina REVIVE y tiene un carácter conciliador y negociador con las empresas privadas, teniendo una relación fluida con estas. No son adherentes en la idea de que las empresas contaminantes deben irse del sector, sino más bien mejorar sus procesos y continuar colaborando con la comunidad. La Junta de Vecinos José Tomás de Urmeneta tiene un perfil distinto y fuerte en materias de gestión. Acuden con regularidad a la prensa, autoridades e instituciones públicas y privadas en busca de soluciones a las problemáticas del barrio. Sus asociados son quienes están exigiendo la salida de empresas contaminantes y cuestionando aquellas gestiones que realiza tanto la empresa privada en su rol de responsabilidad social empresarial, tanto como el municipio en su gestión de los fondos del BID. Su relación con la oficina REVIVE es fluida, pero no de confianza. La asociación gremial de pescadores es activa en asistir a reuniones y estar al tanto con los asuntos del barrio, pero en asuntos puntuales en los cuales su participación pueda ser relevante. La Universidad Católica del Norte mantiene una buena relación con la comunidad, dado que participa en casa mesa en la cual son convocados y se ha instalado con actividades culturales desde larga data. Por último, la relación con carabineros por parte de los líderes de la comunidad es puntual a la hora de denunciar, sin embargo, no han visto medidas ejemplificadoras que puedan detener el aumento del consumo y tráfico a todas horas del día dentro del barrio.

OBSERVACIONES:

Describe los principales recursos y fortalezas con los que cuentan el barrio
Según el análisis FODA desarrollado a partir de la intervención de la Coordinadora Barrial en el territorio destacan entre sus principales recursos una buena disposición por parte de sus dirigentes
¿Qué aspectos debe considerar para ejercer un buen acompañamiento y plan de trabajo comunitario?
Por la idiosincrasia del barrio, el cual presenta un tejido social nutrido y activo, es importante que la Coordinadora Barrial considere el acercamiento no solo con los líderes barriales, sino también activar a aquella comunidad que, estando interesada en las intervenciones a su alrededor, no se han percatado de que puede ser un agente de cambio. La búsqueda de nuevos liderazgos, especialmente entre la juventud, es un componente que el barrio necesita para continuar enriqueciendo su capital social e identificando a un sector que no se siente representado.
¿La comunidad conoce el Plan Nacional de Barrios Prioritarios? ¿Reconoce los avances de este en su Barrio?
Sí. La comunidad está al tanto de la ejecución del Plan Nacional de Barrios Prioritarios, dado que sus representantes han participado en las reuniones y difundido sus alcances. Participaron en la decisión

de su obra de confianza, habiéndolo expresado en conversación con Coordinadora Barrial y constando en actas facilitadas por la Municipalidad de Coquimbo.

¿Otras observaciones?

El barrio presenta un diagnóstico que no exhibe cambios de mayor consideración en el tiempo. La percepción es que se han realizado ya diagnósticos en los cuales consta la situación, problemas y propuestas para poner en valor este importante territorio de la comuna de Coquimbo, sin tener un claro avance o beneficio a partir de estas visitas de autoridades e intervenciones de instituciones. Es relevante poner la información existente a disposición de quienes corresponda y traducir en gestiones reales aquellos aspectos que la comunidad ha manifestado. Se debe avanzar en erradicar esa sensación de abandono que es tan latente en los vecinos.

c) Análisis FODA

ANÁLISIS FODA

BARRIO GUAYACÁN, COQUIMBO

PROGRAMA BARRIOS EN ACCIÓN

FOSIS
MEJOR FUTURO

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Organizaciones comunitarias activas - Estructura de trabajo comunitario - Líderes comprometidos - Solidaridad entre vecinos - Barrio Patrimonial reconocido en la comuna, siendo esa condición su primera referencia 	<ul style="list-style-type: none"> - Poca participación en asambleas - Fuerte presencia de alcohol y droga en el barrio y vía pública - Poca identificación barrial y patrimonial por parte de jóvenes - Poca movilización colectiva - Poca presencia de comercio 	<ul style="list-style-type: none"> - Buena disposición de sus líderes - Activación del proyecto PRP-BIPE en el barrio en infraestructura - Activación de fondos PRP-BIPE de inversión social y capacitaciones - Instituciones públicas y privadas dispuestas a apoyar al territorio 	<ul style="list-style-type: none"> - Percepción de crecimiento en consumo y tráfico de alcohol y drogas - Presencia de varias construcciones habitacionales precarias - Poca identificación de la comunidad con las instituciones, especialmente jóvenes. - Falta de confianza en el poder de las policías - Estigmatización

• **¿La comunidad posee suficientes fortalezas para liderar algunos procesos del Plan de Intervención?**

Si. La comunidad tiene un tejido social uniforme y organizado, siendo poseedores de experiencias de intervención anteriores, lo cual los deja en una buena posición para liderar acciones futuras.

• **¿Las debilidades identificadas son un obstáculo para la búsqueda de ciertas oportunidades?**

Si. Las debilidades generan que el barrio posea menos fuerza para la búsqueda de soluciones y oportunidades en la medida de que la comunidad en su mayoría no adhiera a las reuniones y objetivos comunes que otorga el diagnóstico.

- **¿Las oportunidades serán bien aprovechadas por la comunidad?**

Si. Las oportunidades que la comunidad ha tenido antes han sido bien recibidas por los vecinos y según consta en el registro de acciones del Plan Nacional Barrios Prioritarios, han participado desde el principio y ha existido un involucramiento positivo.

- **¿Las amenazas son una limitación para ejecutar un Plan de Intervención?**

No. Las amenazas identificadas representan una motivación para los líderes del barrio, dado que comprenden que están a tiempo de aunar voluntades para alejar dichas amenazas mediante un trabajo conjunto entre los actores presentes.

- **¿Es posible “neutralizar” algunas de las amenazas?**

Sí. Es posible, pero conlleva un trabajo fuerte y mancomunado entre las instituciones públicas, privadas y especialmente la voluntad de la comunidad.

- **¿Qué debilidades pueden ser revertidas?**

Mediante la estrategia de promoción sociocomunitaria, se puede revertir con trabajo frecuente la poca participación de la comunidad. Quedó demostrado que mediante la gestión de coordinadora barrial de acercar a las instituciones públicas que son de interés para los vecinos, tales como MINVU y BBNN, se puede convocar en gran número de personas que no habían participado en actividades anteriormente. Si existe un trabajo frecuente y mancomunado, es posible revertir esa debilidad. Respecto de las otras debilidades presentes en el barrio, son dependientes especialmente de la gestión de instituciones públicas, las cuales serán nuevamente puestas en conocimiento de los actores correspondientes para reactivar las necesidades del territorio.

- **¿Qué acciones no debemos desarrollar, porque sabemos que las debilidades y amenazas, no lo permitirán?**

En el marco de este programa y según lo abordado en reuniones con contraparte SPD regional, no es recomendable comprometer la acción de las policías, dada una actual falta de recursos humanos y materiales para afrontar todos los requerimientos de la comunidad. Actualmente, las policías están acudiendo en orden de prioridad respecto de su gravedad a los hechos acaecidos en toda la comuna, por lo que pueden ver superada su propia capacidad.